Progetto di formazione-intervento in materia di procedimenti amministrativi, gestione dei documenti, amministrazione digitale e trasparenza

12ª edizione

PROGRAMMA 2026

1. PREMESSA

Procedamus è un progetto di formazione-intervento dedicato al personale tecnico amministrativo delle Università e degli Enti di ricerca italiani, ma aperto anche ad altre amministrazioni pubbliche e private. Al centro ci sono le norme, le scienze e le discipline che ruotano attorno ai procedimenti amministrativi.

L'acronimo sta per **Proced(imenti) am(ministrativi) delle u(niversità) degli s(studi)**, ma l'attività formativa e di intervento è fortemente consigliata a tutte le amministrazioni pubbliche, in modo particolare per la metodologia di mappatura dei procedimenti e per l'introduzione del digitale nativo, in quanto problematiche condivise nel *digital first*.

Con il programma 2026 continueranno le consolidate e apprezzate **lezioni frontali**, le quali saranno affiancate da un'attività specifica dedicata al lavorare insieme (*cum – laborare*). Avremo, infatti, tre Gruppi di lavoro e una nuova edizione di Sh@rePro, il progetto di condivisione di buone pratiche coordinato dall'Università degli Studi di Verona, cui si aggiunge un'esperienza in divenire con gli informatici di Sh@reTech.

Roma, Archivio Segreto Vaticano (III Gruppo) – 27 giugno 2016

Il **progetto (in-)formativo** si sviluppa in tre incontri nazionali: Roma, Parma e Napoli.

Durante tutto il periodo dell'adesione annuale, è attiva la mailing list della Comunità professionale e sono previste iniziative concrete di diffusione di strumenti operativi per la gestione dei documenti, per la protezione dei dati personali e per l'amministrazione digitale, riservate in via esclusiva al personale delle amministrazioni aderenti per il 2026:

Procedamus Members: https://www.procedamus.it/mailing-list/procedamus-ok.html

Invece, per tutti coloro che desiderano seguire i nostri lavori e continuare a essere informati sulle iniziative, esiste una mailing list informativa:

Procedamus Informa: https://www.procedamus.it/mailing-list/procedamus-informa.html

2. I PARTNER, IL COMITATO E IL RESPONSABILE SCIENTIFICO

Il primo partner, istituzionale, è la **Direzione Generale Archivi** del **Ministero della Cultura**, che collabora con noi da oltre trent'anni (1995-2026) sui progetti e partecipa ai gruppi di lavoro nazionali per il personale tecnico amministrativo di Università ed EPR. Altri partner fondamentali sono il network **FPA** (la società che organizza ForumPA), **AIDUSA**, la prestigiosa Associazione italiana docenti universitari di scienze archivistiche, e poi le confermatissime **ANORC**, che opera dal 2007 come Associazione Nazionale per Operatori e Responsabili della Custodia dei dati, delle informazioni e dei documenti digitali. Insieme a noi avremo poi **ANDIG**, l'Associazione nazionale dei docenti di informatica giuridica e diritto dell'informatica, **UNI** l'Ente Italiano di Normazione e il **CGT** – Circolo dei giuristi telematici. Come media partner, è graditissima la rinnovata collaborazione con **Filodiritto**, la prestigiosa rivista on-line diretta dall'avv. Antonio Zama, che ci onora con una rubrica dedicata alla nostra Comunità professionale.

in collaborazione con

MINISTERO DELLA CULTURA · FPA · UNI ENTE ITALIANO DI NORMAZIONE · AIDUSA Associazione Italiana Docenti Universitari di Scienze Archivistiche · anai Associazione Nazionale Archivistica Italiana · ANDIG Associazione Nazionale Docenti di Informatica Giuridica e diritto dell'informatica · ANORC · CIRCOLO GIURISTI TELEMATICI

media partner filodiritto APPROFONDISCI SEMPRE

Segreteria Generale LineATENEI

Il Comitato scientifico è formato da Luca **Attias**, Direttore Generale dei sistemi informativi presso la Corte dei Conti, Andrea **Lisi**, Presidente di ANORC Professioni e avvocato del Foro di Lecce, Grazia **Mannozzi**, Professore ordinario di Diritto penale dell'Università degli Studi dell'Insubria, Michele **Melchionda**, Dirigente della Presidenza del Consiglio dei ministri, Micaela **Procaccia**, già Dirigente della Direzione Generale Archivi del Ministero per i beni e le attività culturali e il turismo e Presidente **ANAI**, Eugenio **Stucchi**, Direttore del Comitato scientifico di AIFAG, Notaio e componente della Commissione informatica del Consiglio Nazionale del Notariato. Il Responsabile scientifico è Gianni **Penzo Doria**.

3. LineATENEI – SEGRETERIA GENERALE DI PROCEDAMUS

Anche quest'anno la Segreteria Generale di Procedamus per la gestione delle iscrizioni alla convenzione annuale e ai corsi di formazione è curata da **LineATENEI**.

Collaboreremo con Patrizia **Isaija**, con Silvia **Viola** e con Andrea **Zauri**, che saranno a disposizione dei partecipanti per tutta la durata del progetto, mentre avremo Pasquale **Talarico** come Responsabile logistico degli incontri nelle tre sedi, compresa la tradizionale conviviale della sera della prima giornata.

Nelle ultime undici edizioni (2015-2026), LineATENEI è cresciuta costantemente ed ha consolidato la propria esperienza sul campo curando la formazione in aula per oltre **12.300** dipendenti provenienti da oltre **60 Atenei italiani ed Enti pubblici di ricerca** (in corsi singoli e per i progetti nazionali), mentre le liste di discussione delle Comunità professionali superano complessivamente i **25.000** iscritti: **Comenio Didattica & Management, Mercuriali, Procedamus, PuntoCOMFORT, PuntoOrgani, PuntoPersonale, PrivacyCybersecurity, Umanesimo Manageriale, Sinallagma** e **UniSTUD**).

Stabilimento Perugina – Archivio storico, 28 giugno 2018

4. FORMAZIONE INTERVENTO – Sh@rePro

La formazione-intervento 2026 si affida a **Sh@rePro**, il progetto ideato da Giovanni Bianco e coordinato dall'Università degli Studi di Verona con tantissimi Atenei ed EPR aderenti all'interno di Procedamus. Anche quest'anno, come anticipato, saranno presenti le sessioni di **Sh@rePro** dedicate agli aspetti operativi e tecnici, cui si affiancheranno le tematiche di **Sh@reTech**, il gruppo di lavoro dedicato ai soli informatici per le risoluzioni condivise di temi tecnici.

Può essere chiamata il **Repertorio delle condivisioni della nostra Comunità professionale**. L'iniziativa – forte del successo ottenuto nelle ultime sette edizioni (2019-2025) – ha l'obiettivo di raccogliere, illustrare, condividere e approfondire *best practices* rivolte all'efficienza organizzativa e alla

semplificazione amministrativa negli Atenei e negli EPR, con l'ottica di riuso dell'intera esperienza e degli strumenti adottati.

Sh@rePro costituisce un'opportunità per consolidare la rete nazionale presente in Procedamus e per stringere e mantenere nel tempo relazioni anche sullo scambio di progetti e soluzioni. Quest'anno si affronteranno tre tematiche con tre domande molto sentite tra gli Atenei e gli EPR.

- AI e Governance: le esperienze sul campo
- Log e autenticazione: quali strumenti?
- AI e procedure di smistamento della corrispondenza
- Transizione digitale: tra capabilities e maturità digitale

5. GRUPPI DI LAVORO

Abbiamo previsto tre gruppi per il 2026, cui si affianca **Sh@rePro**:

1. Inizieremo i lavori per la redazione del **2° Rapporto sugli archivi delle università italiane e del 1° Rapporto sugli archivi degli Enti pubblici di ricerca**, in collaborazione con la Direzione Generale Archivi del Ministero della cultura e con gli organi di vigilanza. L'obiettivo è arrivare nel 2027 alla pubblicazione del Rapporto per poi presentarlo nel corso della **9ª Conferenza organizzativa degli archivi delle università italiane**.
2. L'altro gruppo di lavoro strategico è il **Presidio permanente sui mezzi di corredo per gli archivi di Università e di Enti pubblici di ricerca** (titolario, massimario di selezione, manuale di gestione, ALBA, etc.) articolato in un Comitato scientifico e in un Comitato tecnico. Nel 2026 ci sarà un'ulteriore riunione operativa per valutare le possibili modifiche e integrazioni.
3. **Termini normalizzati per l'archivio di deposito**: data la trasversalità, il gruppo di lavoro sarà aperto a tutti gli iscritti a Procedamus Informa al 30 novembre 2025.

Torino, Politecnico di Torino, 6 ottobre 2023

6. IL COLLEGIO DOCENTI, LE LEZIONI FRONTALI E LE CONDIVISIONI

Quest'anno, grazie a un Collegio docenti di competenza nazionale e internazionale, abbiamo organizzato lezioni in presenza, con la possibilità di uno streaming on-line in diretta, scegliendo come filo conduttore (come tema ricorrente in tutti e tre gli appuntamenti nazionali) l'intelligenza artificiale e i rapporti con le amministrazioni pubbliche, Università ed EPR in particolare, unitamente ad archivi, gestione documentale e protezione dei dati personali.

La **prima** tappa sarà a Roma (INAPP) e inizieremo con le competenze digitali, ibride, i nuovi scenari e le nuove professioni in un percorso che vedrà impegnati Luca **Attias**, Maurizio **Piacitelli** e Alessandro **Ruggiero**. Chiuderemo il pomeriggio con Sh@rePro e gli interventi sulla governance e AI a cura di Marta **Bertoli** e Jacopo Anchise **Merlino Scarì**. Nel mattino seguente avremo due interventi di spicco con ampio rilievo internazionale sull'e-Archiving di Mariella **Guercio** e sull'identità digitale europea di Giovanni **Manca**.

Nel **secondo** appuntamento a Parma avremo il cerimoniale in archivio grazie a Michele **D'Andrea**, già nei ruoli della Presidenza della Repubblica con un gustosissimo approccio alle forme documentali. Il pomeriggio sarà la volta di Sh@rePro con due interessantissimi interventi sulla transizione digitale e le capabilities, a cura di Federica **Brafa** ed Emilio **Iori**, per chiudere con Giovanni M. **Bianco** e gli effetti dell'intelligenza artificiale nei luoghi di lavoro. Il mattino seguente affronteremo una disciplina poco conosciuta, ma determinante per l'amministrazione digitale: la diplomatica del documento contemporaneo, che affronteremo insieme ad Andrea **Erboso**.

Il **terzo** appuntamento sarà a Napoli, dove troveremo il ritorno di Andrea **Lisi**, pronto a illustrarci i rapporti tra gestione documentale e intelligenza artificiale e, per chiudere il cerchio, esamineremo insieme a Daniela **Bellemo** il caso dello smistamento della corrispondenza a protocollo con l'intelligenza artificiale in Veritas SpA. Nel corso della mattinata avremo la consegna della **Stella di Procedamus.** L'anno scorso è stata nominata Sara Pizzi, **chi sarà la Stella 2026?** Il pomeriggio proseguirà in compagnia di Sh@reTech e di Daniele **Albrizio** e Damiano **Verzulli** su come conservare gli eventi di autenticazione, mentre chiuderemo la giornata con Nunzio **Napolitano** che illustrerà la raccolta e l'analisi dei log. La due giorni partenopea si chiuderà con il gradito ritorno di Pierluigi **Feliciati** con un approccio interessante per gestire con efficacia i sistemi documentali nelle organizzazioni, e tantopiù nelle complesse università italiane, è adottare modelli di governance basati sulla scala delle responsabilità a partire da quelle di apice e non solo dai livelli operativi. L'obiettivo è coordinare le diverse funzioni di un'organizzazione (decisionale, legale, informatica, amministrativa) ponendo al centro la funzione documentale e impostando sistemi di *quality management continui*. Infine, Alessia **Glielmi** presenterà un progetto dedicato agli Enti pubblici di ricerca e Gianni **Penzo Doria** terrà una lezione sulla storia istituzionale delle università come soggetto produttore.

Sara Pizzi, Stella di Procedamus 2025,
con da sx Pierluigi Feliciati, Gianni Penzo Doria e Dimitri Brunetti
https://www.procedamus.it/la-stella.html

7. QUOTA DI ISCRIZIONE E PARTECIPANTI AMMESSI

La quota di iscrizione per il 2026 è di € 3.500,00 (esente IVA, ai sensi art 14 co. 10 L. 537/93)
Codice MePA per l'acquisto: **00000Procedamus**.
L'iscrizione al progetto è annuale, termina il 31 dicembre 2026 e non impegna ad adesioni a enti o associazioni di alcun tipo. Differisce dall'acquisto dell'abbonamento alla formazione di LineATENEI.

Non è previsto il rinnovo automatico o implicito per gli anni futuri.

La fattura verrà emessa da: LineATENEI sas di Patrizia Isaija, sede legale: Via San Quintino 28 10121 Torino P.Iva e CF: 12398000013, tel. Patrizia Isaija: 328.0365662 – tel. Silvia Viola: 388.8765372 tel. Andrea Zauri: 339.2537662, fax: 0125.5545190 – e-mail: info@lineatenei.it - pec: lineatenei@pec.it.
L'iscrizione, dà diritto alla partecipazione gratuita ai corsi di formazione nazionale di quattro persone in presenza oppure di otto persone on-line (anche diverse a ogni edizione), nonché l'iscrizione alla lista **Procedamus Members** e a tutte le attività informative di LineATENEI.
Sono accolte solo iscrizioni intere alle due giornate o a una delle due.

Combinazioni possibili di iscritti compresi nella quota annuale:

- 4 in aula
- 3 in aula + 2 on-line
- 2 in aula + 4 on-line
- 1 in aula + 6 on-line
- 8 on-line

Per ciascun partecipante extra a ciascun corso (1 giornata e mezza) è prevista una quota di iscrizione di 300,00 € iva esente. Il pagamento dell'importo dovrà essere effettuato entro 30 gg. dal ricevimento della fattura elettronica, che sarà emessa dopo lo svolgimento del primo corso (maggio 2026).
Per aderire è necessario restituire il modulo presente in ultima pagina compilato e controfirmato.

Torino, 15 gennaio 2026

PER L'ADESIONE, COMPILARE L'ULTIMA PAGINA
Restituire via fax o via mail a: LineATENEI – Segreteria Generale Procedamus
tel.: **Patrizia Isaija:** 328/0365662 - **Silvia Viola:** 388/8765372 - **Andrea Zauri** 339/2537662
mail: info@procedamus.it

Progetto di formazione-intervento in materia di procedimenti amministrativi, gestione dei documenti, amministrazione digitale e trasparenza

12ª edizione

IN DETTAGLIO

21-22 maggio 2026 – Roma, INAPP (e on-line)

- 21 maggio 2026 – 9.00-13.00
  Le competenze digitali, ibride, i nuovi scenari e le nuove professioni.
  - **Competenze:**
    - ✓ **ibride e digitali;**
    - ✓ **chiave per l'apprendimento permanente;**
    - ✓ **digitali per i cittadini (digcomp 2.2);**
  - **Il panorama italiano (digital decade 2030);**
  - **European e-competence framework 3.0.**

  Docenti: Ing. Luca Attias e Alessandro Ruggiero
- 21 maggio 2026 – 14.00-16.00
  L'informatica umanistica o *Digital Humanities* (DH):
  come le discipline umanistiche digitali stanno creando nuove figure professionali ibride, combinando competenze umanistiche e digitali
  Docenti: Ing. Luca Attias e Dott. Maurizio Piacitelli
- 21 maggio 2026 – 16.00-17.00
  Sh@rePro e Sh@reTech: l'esperienza in pratica di condivisione
  Intelligenza artificiale e Governance: un viaggio tra le esperienze degli Atenei
  Docenti: Dott.ssa Marta Bertoli e Avv. Jacopo Anchise Merlino Scarì
- 22 maggio 2026 – 9.00-11.00
  Servizi europei di eArchiving e archivi digitali storici: un percorso da scoprire
  Docente: Prof.ssa Mariella Guercio
- 22 maggio 2026 – 11.00-13.00
  Nuovi scenari per l'identità digitale in Europa: wallet e servizi fiduciari
  Docente: Ing. Giovanni Manca

18-19 giugno 2026 – Università degli Studi di Parma (e on-line)

- 18 giugno 2026 – 9.00-13.00
  Questioni di stile: pensieri, parole, opere e omissioni nella corrispondenza formale: il cerimoniale al servizio di Università e di Enti pubblici di ricerca
  Docente: Dott. Michele D'Andrea
- 18 giugno 2026 – 14.00-16.00
  Sh@rePro e Sh@reTech: l'esperienza in pratica di condivisione
  La transizione digitale - parte seconda: tra il dire e il fare ci sono di mezzo le capabilities, la maturità digitale e l'IA
  Docenti: Dott.ssa Federica Brafa e Dott. Emilio Iori
- 18 giugno 2026 – 16.00-17.00
  Sh@rePro e Sh@reTech: l'esperienza in pratica di condivisione
  L'IA al lavoro: gli effetti sui lavoratori
  Docente: Dott. Giovanni M. Bianco
- 19 giugno 2026 – 9.00-13.00
  Diplomatica del documento contemporaneo
  Docente: Dott. Andrea Erboso

Università degli Studi di Bari Aldo Moro, 7 luglio 2023

8-9 ottobre 2026 – Università degli Studi di Napoli Parthenope (e on-line)

- 8 ottobre 2026 – 9.00-13.00
  Intelligenza artificiale e gestione documentale
  Docente: Avv. Andrea Lisi
- 8 ottobre 2026 – 14.00-15.00
  L'utilizzo dell'intelligenza artificiale nello smistamento della corrispondenza a protocollo: il caso Veritas
  Docente: Dott.ssa Daniela Bellemo
- 8 ottobre 2026 – 15.00-16.00
  Sh@rePro e Sh@reTech: l'esperienza in pratica di condivisione
  Best-practice: raccolta, analisi e conservazione di eventi di autenticazione: i casi di Units e di Unich
  Docenti: Daniele Albrizio e Dott. Damiano Verzulli
- 8 ottobre 2026 – 16.00-17.00
  Sh@rePro e Sh@reTech: l'esperienza in pratica di condivisione
  Raccolta e analisi dei LOG: fra aspetti tecnici e compliance normativa.
  Utilizzo degli strumenti di AI: nelle università a che punto siamo?
  Docente: Dott. Nunzio Napolitano
- 9 ottobre 2026 – 9.00-9.30
  Oltre la burocrazia: la gestione documentale come presidio strategico di governance e memoria negli Enti pubblici di ricerca
  Docente: Dott.ssa Alessia Glielmi
- 9 ottobre 2026 – 9.30-11.00
  Le università come soggetto produttore: storia istituzionale, natura giuridica e nomenclatura degli atenei italiani
  Docente: Prof. Gianni Penzo Doria
- 9 ottobre 2026 – 11.00-13.00
  Governance dei sistemi documentali nelle università italiane
  Docente: Prof. Pierluigi Feliciati

Il **Responsabile della logistica** nelle tre sedi (Roma, Parma e Napoli)
è il dott. **Pasquale Talarico**: 320/7406141

Nel corso della prima giornata consegneremo la **Stella di Procedamus 2026***:*
http://www.procedamus.it/la-stella.html

TRE GRUPPI DI LAVORO (gennaio - dicembre 2026) + Sh@rePro Cafè

- **Presidio permanente** sui mezzi di corredo per gli archivi delle Università e degli Enti pubblici di ricerca (titolario, massimario, manuale di gestione, ALBA, etc.), articolato in un **Comitato scientifico** e in un **Comitato tecnico**.

- Gruppo di lavoro incaricato della redazione del **2° Rapporto sugli archivi delle Università italiane** e del **1° Rapporto sugli archivi degli Enti pubblici di ricerca**. Con questo progetto, intendiamo fornire – con la collaborazione degli organi di vigilanza e delle associazioni che sostengono la nostra Comunità professionale – uno strumento di conoscenza, che aggiorna e attualizza i lavori del progetto **Studium 2000**, un quarto di secolo dopo la pubblicazione del Rapporto del 2001.

- Gruppo di lavoro sulla **normalizzazione dei termini giuridici per l'archivio di deposito**. Oggi, infatti, è disallineato in **30 anni** (per gli archivi degli enti statali, cd. "archivi sorvegliati") e in **40 anni** (per gli archivi degli enti pubblici, quindi anche Università ed EPR, cd. "archivi vigilati"). Al di là della incoerenza del legislatore, il gruppo di lavoro è chiamato a redigere un documento che ponga all'attenzione del legislatore l'irragionevole lunghezza dei termini, con particolare riferimento all'ambiente digitale. Il GdL è aperto anche agli iscritti a Procedamus Informa al 30 novembre 2025.

- **Sh@rePro Cafè**: le condivisioni operative di **Sh@rePro**, cui dal 2026 si affiancano quelle del progetto dedicato agli informatici, **Sh@reTech**.

MISSIONI E LIMITI DI SPESA

- Il programma 2026 è stato predisposto in attuazione delle politiche di formazione di cui D.Lgs. 82/2005 – Codice dell'amministrazione digitale per il personale delle amministrazioni pubbliche (art. 13) e del Dirigente ICT (art. 17);
- Si ricorda che per le università e gli enti pubblici di ricerca è stato eliminato il vincolo sui limiti per le missioni (legge 11 dicembre 2016, n. 232, art. 1, comma 303).

Università degli Studi di Milano Bicocca, 19 ottobre 2016

Hanno partecipato a Procedamus dal 2015

- Alma Mater Studiorum – Università di Bologna
- Area Science Park
- Consiglio nazionale delle ricerche – CNR
- Consorzio CINECA
- Corte dei Conti – sede centrale di Roma
- Federazione Nazionale Collegi Infermieri - IPASVI
- IMT - Istituzioni Mercati Tecnologie Alti Studi Lucca
- Istituto beni artistici, culturali e naturali della Regione Emilia-Romagna (IBC)
- Istituto nazionale di analisi delle politiche pubbliche – INAPP
- Istituto nazionale di Astrofisica – INAF
- Istituto nazionale di fisica nucleare – INFN
- Istituto nazionale di ricerca metrologica – INRiM
- Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche – INAPP
- IULM – Libera università di lingue e comunicazione
- Libera Università di Bolzano
- Ministero dell'Ambiente
- Ministero della Cultura
- Politecnico di Bari
- Sapienza – Università di Roma
- Università Ca' Foscari Venezia
- Università Commerciale L. Bocconi
- Università degli Studi "G. D'Annunzio" Chieti Pescara
- Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro"
- Università degli Studi del Sannio
- Università degli Studi dell'Aquila
- Università degli Studi della Basilicata
- Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli"
- Università degli Studi dell'Insubria
- Università degli Studi di Bari Aldo Moro
- Università degli Studi di Bergamo
- Università degli Studi di Brescia
- Università degli Studi di Camerino
- Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale
- Università degli Studi di Catania
- Università degli Studi di Ferrara
- Università degli Studi di Firenze
- Università degli Studi di Macerata
- Università degli Studi di Messina
- Università degli Studi di Milano
- Università degli Studi di Milano Bicocca

- Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
- Università degli Studi di Napoli Federico II
- Università degli Studi di Napoli L'Orientale
- Università degli Studi di Napoli Parthenope
- Università degli Studi di Padova
- Università degli Studi di Palermo
- Università degli Studi di Parma
- Università degli Studi di Pavia
- Università degli Studi di Salerno
- Università degli Studi di Sassari
- Università degli Studi di Siena
- Università degli Studi di Torino
- Università degli Studi di Trento
- Università degli Studi di Trieste
- Università degli Studi di Udine
- Università degli Studi di Urbino Carlo Bo
- Università del Salento
- Università della Calabria
- Università Iuav di Venezia
- Università Mediterranea di Reggio Calabria
- Università per Stranieri di Perugia
- Università per Stranieri di Siena
- AUSL Bologna
- AIDUSA – Associazione italiana dei docenti universitari in scienze archivistiche
- ANAI – Associazione nazionale archivistica italiana
- ANDIG – Associazione nazionale dei docenti di Informatica giuridica
- ANORC – Associazione nazionale operatori della conservazione digitale
- Circolo dei giuristi telematici – CGT
- Comuni dell'Oristanese (Aidomaggiore, Cabras, Oristano)
- Comune di Loano
- Comune di Sanremo
- Comune di Savona
- Comune di Udine
- FPA – Forum PA
- UNI – Ente italiano di normazione

Venezia, Archivio di Stato, 23 maggio 2019